

Kommunstyrelsen

Samverkansavtal för kollektiv digital transformation mellan fem kommuner

Förslag till beslut

Kommunförvaltningen föreslår koncern- och finansutskottet föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att

1. godkänna Samverkansavtal för en kollektiv digital transformation mellan Sundsvalls kommun, Ånge kommun, Hudiksvalls kommun, Ljusdals kommun och Nordanstigs kommun
2. uppdra till kommunstyrelsens ordförande och kommunchefen att underteckna avtalet
3. uppdra åt kommunstyrelsen att ansvara för samordning, styrning och uppföljning av Sundsvalls kommuns åtaganden inom samverkan.

Ärendet i korthet

Kommunstyrelsen beslutade 2025-06-24, § 127, ställa sig bakom avsiktsförklaringen för samarbetet inom kollektiv digital transformation mellan Sundsvalls, Ånge, Hudiksvalls, Ljusdals och Nordanstigs kommuner.

Ärendet avser beslut om att ingå ett samverkansavtal mellan fem kommuner i syfte att etablera en långsiktig och strukturerad samverkan kring digital transformation och användning av digitala och AI-baserade lösningar. Samverkan omfattar gemensam digital infrastruktur, AI-plattform, utveckling av skalbara digitala tjänster samt uppbyggnad av gemensamma omställningsförmågor.

Förvaltningens övervägande

Samverkansavtalet har beretts inom ramen för gemensam samverkansstyrgrupp med representation från samtliga fem kommuner. Vid styrgruppsmöte den 9 januari 2026 godkändes avtalet i samverkansstyrgruppen.

Kommunsektorn står inför omfattande och långsiktiga utmaningar kopplade till demografisk utveckling, kompetensförsörjning, ökade kvalitetskrav samt ett ansträngt ekonomiskt läge. Samtidigt ökar medborgares och företags förväntningar på tillgänglig, effektiv och likvärdig kommunal service.

Digitalisering och användning av AI bedöms vara centrala verktyg för att möta dessa utmaningar. För att fullt ut kunna tillvarata möjligheterna krävs dock förmåga till systematiskt utvecklingsarbete, tillgång till ändamålsenlig digital infrastruktur samt kompetens och resurser som många gånger är svåra att upprätthålla inom ramen för en enskild kommun.

Mot denna bakgrund har Sundsvalls och Ånge kommuner under en längre tid haft en gemensam inriktning mot fördjupad samverkan inom digitalisering. Under 2025 anslöt Hudiksvalls, Ljusdals och Nordanstigs kommuner genom en gemensam avsiktsförklaring

med målsättningen att etablera en kollektiv digital transformation, där kommunernas samlade styrkor tas tillvara och kompletterar varandra. Ett samverkansavtal har därefter arbetats fram.

Förvaltningen bedömer att samverkansavtalet utgör ett strategiskt viktigt steg för att stärka långsiktiga förmåga till digital omställning samt kollektivt förbereda oss inför att ta del av en framtida nationell AI-verkstad.

Genom gemensam styrning, delad digital infrastruktur och samordnad utveckling skapas förutsättningar för att minska dubbelarbete, effektivisera resursanvändning och snabbare omsätta verksamheternas behov i konkreta digitala lösningar. Samverkan bedöms också minska sårbarhet kopplat till kompetensförsörjning och enskilda tekniska lösningar.

Avtalet reglerar tydligt parternas åtaganden, ansvarsfördelning och former för uppföljning. Kostnader för nyttjande av digital infrastruktur, AI-plattform och gemensamma tjänster baseras på tjänstebeskrivningar och tjänstekalkyler och fördelas enligt självkostnadsprincipen och befolkningsandel. Utvecklingsprojekt föregås av kostnads- och nyttokalkyler och beslutas av samverkansstyrgruppen, vilket bedöms ge god ekonomisk kontroll.

Förvaltningen gör bedömningen att den långsiktiga nyttan i form av ökad effektivitet, kvalitet och likvärdighet i kommunal service vida överstiger de kostnader och åtaganden som följer av samverkansavtalet.